

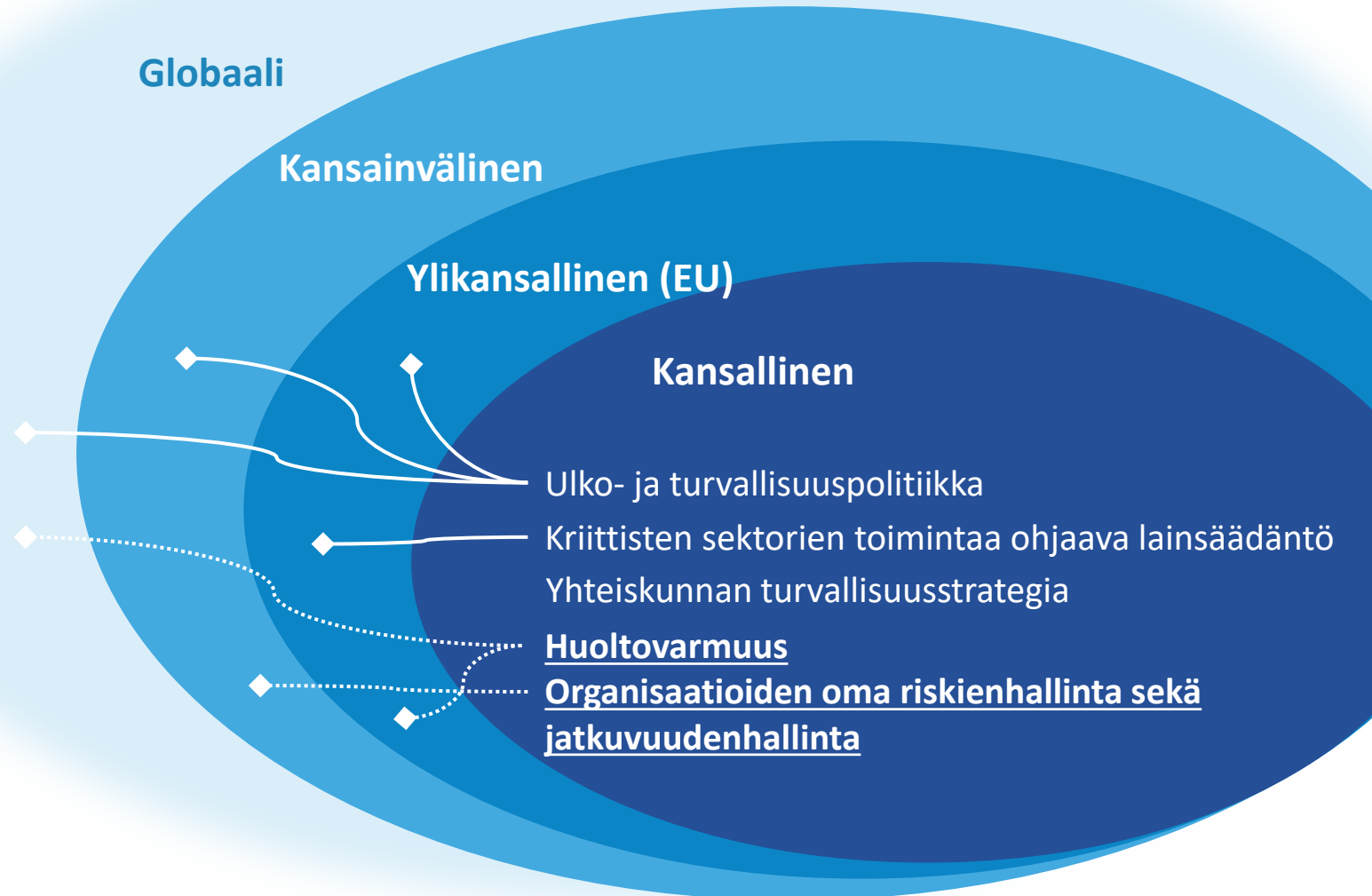
# Kuinka materiaalipulaa voidaan taklata?

24.11.2022

Jaakko Pekki

Johtaja, Operatiivinen osasto

# Globalisaation ja kriisien aikakausi



## Huoltovarmuuden samanaikaiset globaalit ja kansalliset häiriöt:

- Globaali pandemia haastanut toimitusvarmuutta, toisaalta herättänyt laajasti toimijoita asiaan
- Riippuvuus Aasiasta kasvanut samalla kun epävarmuudet lisääntyneet – arvoketju-riippuvuudet ja -haavoittuvuudet
- Geopoliittiset vastakkainasettelut haastavat globalisaation
- Sotilaallisen konfliktin uhka otettava huomioon kansallisessa varautumisessa – perinteisen varautumisen paluu
- Tarve vahvistaa sekä kansallisia että yhteisiä huoltovarmuustoimia.

# Huoltovarmuuteen vaikuttavia muutosvoimia

## Globaaleja megatrendejä

- Ilmastonmuutoksen eteneminen ja vihreä siirtymä
- Digitalisaatio ja teknologia kaikkialla
- Demokratian tulevaisuus
- Demografiset muutokset
- Globaalin talouden uudelleenarviointi
- Moninapaisuuden vahvistuminen

## Huoltovarmuuden kansalliset trendit

- Tarve paremmalle systeemiymmärrykselle ja häiriönsietokyvyn kehittämiseksi
- Varautumisen ja huoltovarmuustoimien rahoituspohjan aleneminen
- Materiaalisen varautumisen laskentatapa, sisältö ja taso tarkistettava
- Tarve luoda riippumattomia varajärjestelyjä
- Sidosryhmäyhteistyö ja kumppanit

# Suomen huoltovarmuus muutoksessa

- Kriisien edetessä Suomen huoltovarmuustoimia on terävöitetty, koska elämme poikkeuksellisten epävarmuuksien aikaa, eikä muutosta parempaan näy.
- Valtio on antanut taloudellista tukea toimialoille. Materiaalista varautumista on vahvistettu, varastoja täydennetty ja uusia perustettu. Operatiivisia varautumistoimia on kehitetty ja harjoiteltu.
- Sotilaallisen ja ei-sotilaallisen varautumistyön yhteyttä vahvistetaan.
- Ymmärrys globaaleista riippuvuuksista ja kansallisten huoltovarmuustoimien rajallisuudesta on kasvanut.
- Huoltovarmuuteen kohdistuva paine on kahden suuntainen – yhtäältä tulee kehittää EU:n ja Naton kaltaisten verkostojen yhteisiä huoltovarmuustoimia, ja toisaalta huolehtia huoltovarmuuden kansallisesta perustasta, jos kansainväliset verkostot murtuisivat kriisitilanteessa.

# HUOLTOVARMUUDEN PERUSTAVOITE

YHTEISKUNNAN TOIMINNAN TURVAAMINEN VAKAVISSA HÄIRIÖTILANTEISSA JA POIKKEUSOLOISSA  
VÄESTÖ – ELINKEINOELÄMÄ - MAANPUOLUSTUS

Jaettu yrityksen  
ja HVK:n vastuu

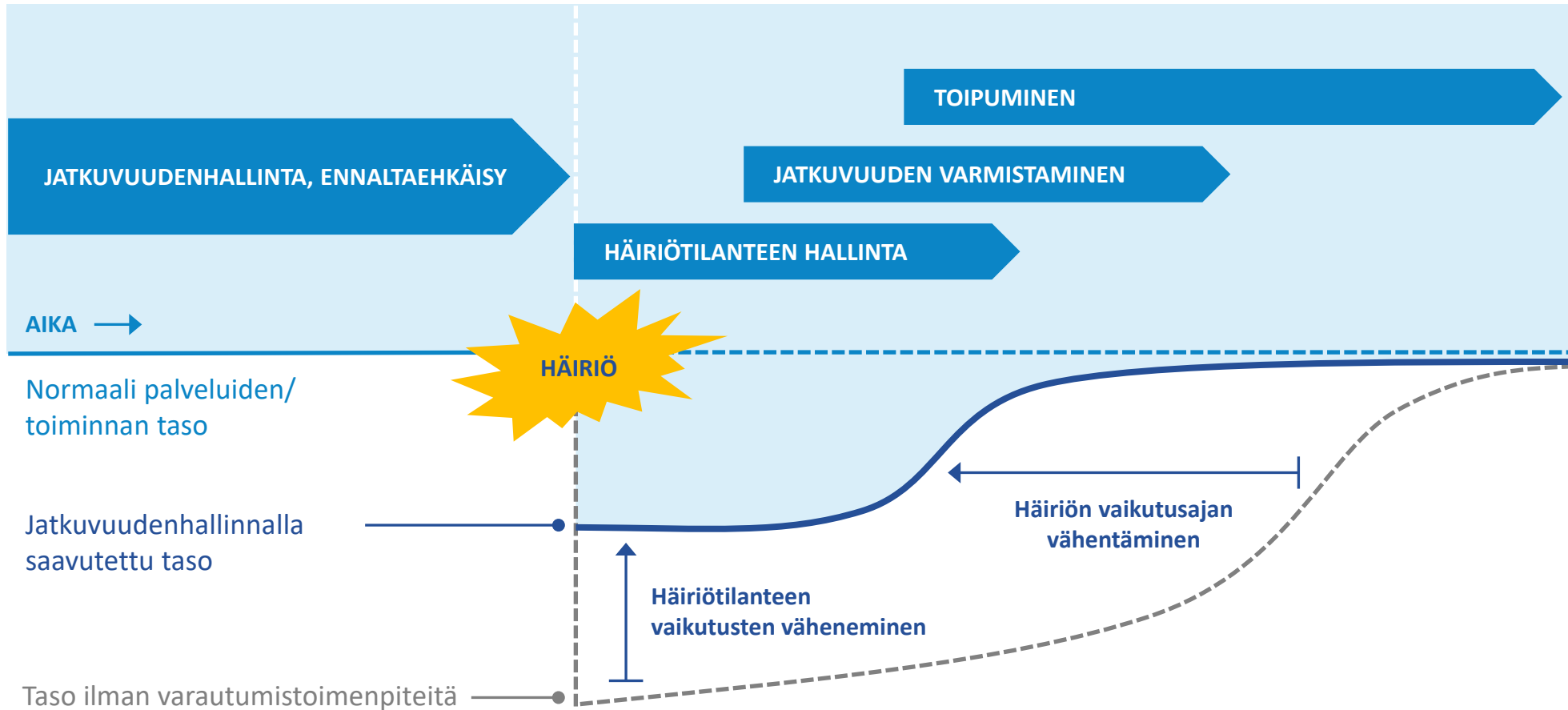
**YHTEISKUNNAN TARPEET:**  
Yhteiskunnan tarpeisiin perustuva kahden- ja monikeskeinen riskienhallinta

Yrityksien vastuulla

**LIIKETOIMINNAN ASETTAMAT VAATIMUKSET:**  
yrityksen omiin päätöksiin perustuva riskienhallinta  
(maine, kilpailukyky ja laatu, asiakasvelvoitteet)

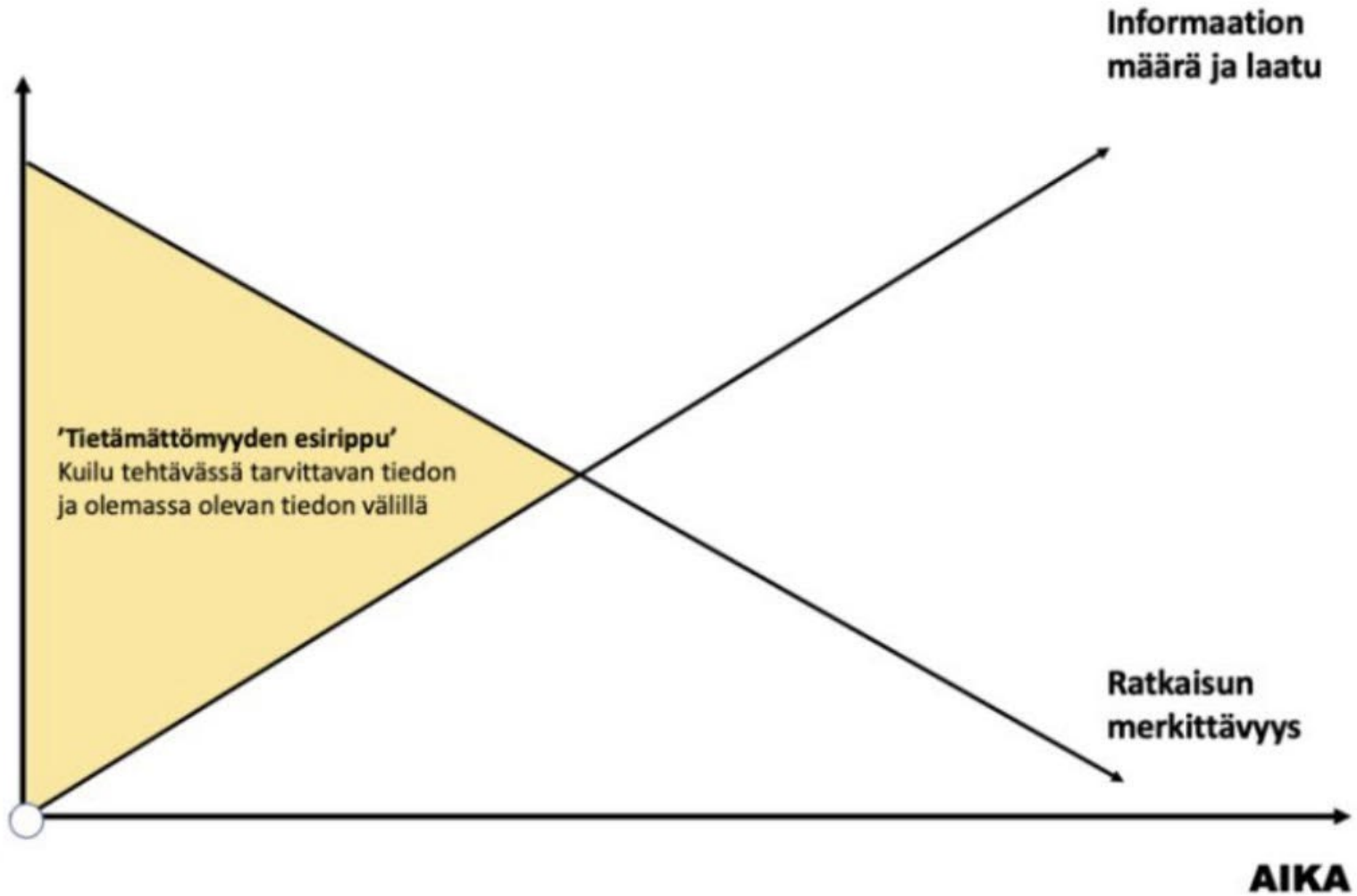
**LAIN ASETTAMAT VAATIMUKSET:**  
Regulaatioon ja muuhun ulkoiseen velvoitteeseen perustuva riskienhallinta

# MITÄ JATKUVUUDENHALLINNALLA TAVOITELLAAN ORGANISAATIOISSA?



# Kuinka materiaalipulaa voidaan taklata organisaatiossa?

- Materiaalien käytettävyyden hahmottaminen, enää ei voida puhua vain saatavuudesta (käytettävyys = hinta ja saatavuus)
- Päätös: Reagoinnista ennakointiin
- Jatkuvuudenhallinnan menetelmien käyttöönotto
- Riittävä resursointi ja osaaminen jatkuvuudenhallintaan
- Tilannekuvan muodostamisen ja tilanneymmärryksen varmistaminen
- Verkostoituminen ja kuuluminen verkostoihin, yhteinen skenaariotyö
- Hankinnan monipuolisuus ja vaihtoehtoiset toimituskanavat
- Kustannustehokkuus vrs. Toimitusvarmuus, esim. varastotasot (mitä seurataan ja mitataan)
- Entä jos –kysyminen ja työpöytäharjoitukset
- Johtamisella keskeinen merkitys, retoriikasta motoriikkaan



**Lähde:**

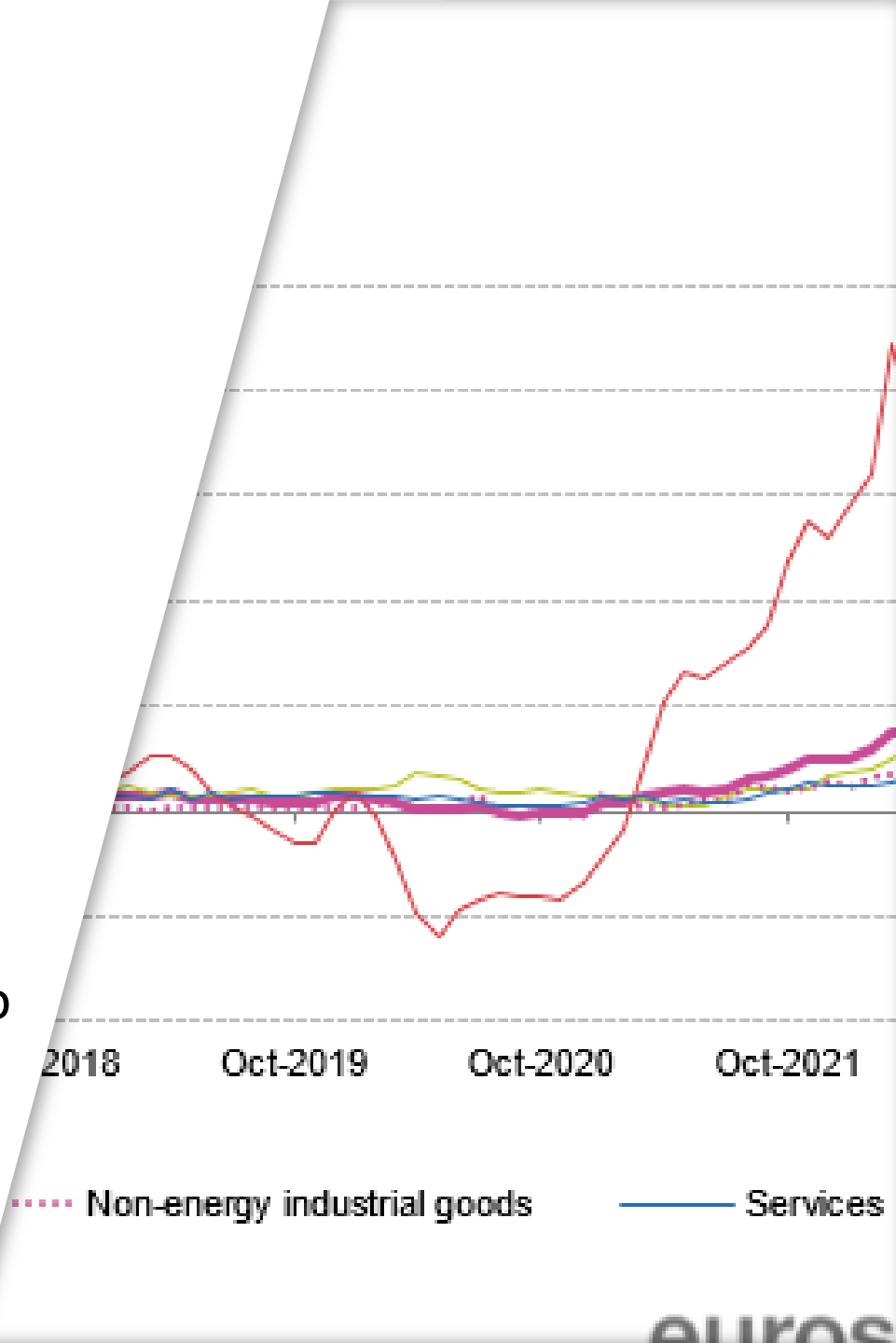
Jalonen, H. 2021. Jälkiviisaus paha, kaukoviisaus hyvä, luottamus paras. Blogi-kirjoitus, Irwinproject.

<https://www.irwinproject.fi/en/blogi/jl-kiviisaus-paha-kaukoviisaus-hyv-luottamus-paras>



# Mitä seuraavaksi?

- Venäjän hyökkäyssodan mahdolliset kehitysskenaariot
- Kiinan ja Yhdysvaltojen suhde, Taiwanin kysymys
- Yhdysvaltojen sisäpolitiikan kehitys ja vaikutukset
- Digitaalisten alustojen fragmentoituminen
- Tuotanto- ja toimitusketjujen uudelleenjärjestelyt
- Energiapulnan ja heikkojen talousnäkökymien aiheuttama poliittinen riski EU:n yhtenäisyydelle
- Huoltovarmuuden perusyksikkö edelleen kansallisvaltio - tarve kestäville yhteisjärjestelyille ilmeinen



FIKSUA HUOLTOVARMUUTTA YHDESSÄ.  
VARMUUDEN VUOKSI.



**HUOLTOVARMUUSKESKUS**